



Melanie Berger

Wirtschaftsmediatorin in Wien. Eingetragene Mediatorin nach ZivMediatG beim österreichischen Bundesministerium für Justiz, selbstständig seit 2020. Herausgeberin des Praxisreports Unternehmenskonflikte 2026.

Tel. +43 664 181 20 60 · office@melanieberger.eu · melanieberger.eu
ORCID 0009-0006-1771-5274

KURZBIOGRAFIE, KURZ (RUND 270 ZEICHEN)

Melanie Berger ist Wirtschaftsmediatorin in Wien und eingetragene Mediatorin nach ZivMediatG. Sie begleitet Unternehmen, Gesellschafter und Führungskräfte im DACH-Raum, wenn Konflikte festgefahren sind. Sie ist Herausgeberin des Praxisreports Unternehmenskonflikte 2026.

KURZBIOGRAFIE, AUSFÜHRLICH (RUND 830 ZEICHEN)

Melanie Berger ist Wirtschaftsmediatorin in Wien, eingetragene Mediatorin nach ZivMediatG beim österreichischen Bundesministerium für Justiz und seit 2020 selbstständig. Sie begleitet Unternehmen, Gesellschafter und Führungskräfte im DACH-Raum, wenn Konflikte festgefahren sind. Vor der Mediation war sie über 30 Jahre in Vertrieb, Controlling, kaufmännischer Leitung und IT-Transformationsprojekten tätig. Sie kennt Konflikte also auch aus der Rolle derer, die entscheiden müssen. Seit 2020 hat sie fast 100 Konfliktfälle gelöst und über 500 Führungskräfte trainiert und gecoacht. Zu ihren Kunden zählen Bosch, Mannen, VAMED, die Kirchdorfer Gruppe und Esterhazy. Sie ist Autorin der Bücher „Bulldozer und Erklärbar: 7 Konflikttypen und wie du sie überlebst“ (2025) und „Workbook schwierige Gespräche souverän meistern“ (2025).

ZUM PRAXISREPORT

Der Praxisreport Unternehmenskonflikte 2026 ist eine qualitative Studie nach der Methode der Netnografie. Ausgewertet wurden 329 Konfliktfälle aus 271 öffentlich zugänglichen Quellen: Podcasts, YouTube und öffentliche Foren im DACH-Raum. Berichtet wird von Entscheidern (183 Fälle) und von Menschen, die Konflikte begleiten (84 Fälle). Bei 62 Fällen ist nicht sicher erkennbar, wer berichtet.

- 42 % der Fälle betreffen Konflikte zwischen Führung und Team.
- In drei von vier Fällen wird eine Lösung versucht.
- Mehr als jeder dritte Konflikt endet mit einer Lösung.
- 38 % holen Hilfe von außen, in Nachfolge und Familie rund die Hälfte.

So zitierst du den Praxisreport

Berger, M. (2026): Praxisreport Unternehmenskonflikte 2026. Was Unternehmer und Führungskräfte in Konflikten bewegt. Version 1.0, Wien. DOI: 10.5281/zenodo.23297617. <https://melanieberger.eu/praxisreport-unternehmenskonflikte-2026/>

Zahlen und Grafiken dürfen mit dieser Quellenangabe frei verwendet werden. Die Pressefotos sind für die Berichterstattung über den Praxisreport und Melanie Berger honorarfrei. Für Rückfragen und Interviews: office@melanieberger.eu.